Matriz de competencias de contratistas

Esta matriz dice qué competencias pide **[razón social de la empresa]** para cada tarea que los contratistas hacen en **[nombre del sitio]**, y cuáles tiene vigentes cada persona. Las competencias, las tareas y las filas de ejemplo son un punto de partida: cámbielas por las de la empresa antes de empezar.

1. En la hoja Tareas, cambie los seis encabezados de competencia por los de la empresa y, en el mismo orden, los de la hoja Competencias: cada competencia ocupa allí dos columnas, su vencimiento y su estado.
2. En la hoja Tareas, cargue una fila por tarea o rol y marque Sí o No en cada competencia. Una persona que hace dos tareas lleva un rol que las reúne, como Soldador en altura.
3. En la hoja Competencias, cargue una fila por persona: el contratista, el apellido y el nombre, el documento y la tarea, escrita igual que en la hoja Tareas.
4. En cada competencia que la tarea pide, anote la fecha hasta la que vale: la que trae impresa, o la que resulta de sumar el plazo que fijó la empresa a la fecha del curso. Tome la fecha de una constancia individual, con el nombre y el documento de la persona.
5. En la hoja Por contratista, escriba el nombre de cada contratista igual que en la hoja Competencias. La planilla cuenta sus personas y lo que tienen vencido, por vencer o sin cargar.

Las columnas de estado y las demás celdas grises tienen fórmulas: no escriba sobre ellas. La hoja Competencias trae fórmulas en unas trescientas filas. Si al cargar una fila el estado no aparece, llegó al final: copie una fila anterior hacia abajo y escriba sobre la copia.

Una competencia vencida o que falta es motivo para que la persona no haga esa tarea hasta regularizar. Cuando llega la constancia nueva, reemplace la fecha y guarde la constancia anterior en el legajo de la persona.

Hoja «Competencias»

Una fila por persona de cada contratista.

En la página y en el PDF, las filas de ejemplo muestran los estados al 30 de julio de 2026. En el archivo de Excel se calculan contra la fecha del día en que se abre, así que serán otros.

Contratista	Apellido y nombre	DNI	Tarea o rol	Inducción del sitio: vence	Inducción del sitio: estado	Uso de EPP: vence	Uso de EPP: estado	Trabajo en altura: vence	Trabajo en altura: estado	Trabajo en caliente: vence	Trabajo en caliente: estado	Riesgo eléctrico y bloqueo: vence	Riesgo eléctrico y bloqueo: estado	Licencia o matrícula: vence	Licencia o matrícula: estado	Estado de la persona
Montajes Industriales	Díaz, Hernán	28345111	Soldador en altura	11/01/2027	Vigente	11/01/2027	Vigente	18/08/2026	Por vencer	08/03/2027	Vigente		No aplica		No aplica	Por vencer
Montajes Industriales	Medina, Pablo	30111222	Trabajo en altura	23/07/2027	Vigente	30/11/2026	Vigente	14/07/2027	Vigente		No aplica		No aplica		No aplica	Al día
Montajes Industriales	Ledesma, Sergio	25999888	Soldador	18/11/2026	Vigente	18/11/2026	Vigente		No aplica	29/06/2026	Vencida		No aplica		No aplica	Con faltantes

Contratista	Apellido y nombre	DNI	Tarea o rol	Inducción del sitio: vence	Inducción del sitio: estado	Uso de EPP: vence	Uso de EPP: estado	Trabajo en altura: vence	Trabajo en altura: estado	Trabajo en caliente: vence	Trabajo en caliente: estado	Riesgo eléctrico y bloqueo: vence	Riesgo eléctrico y bloqueo: estado	Licencia o matrícula: vence	Licencia o matrícula: estado	Estado de la persona
Montajes Industriales	Ferreyra, Gustavo	32444555	Operador de autoelevador	04/02/2027	Vigente	04/02/2027	Vigente		No aplica		No aplica		No aplica	26/08/2026	Por vencer	Por vencer
Montajes Industriales	Acosta, Ramiro	35222333	Trabajo en altura		Falta		Falta	28/04/2027	Vigente		No aplica		No aplica		No aplica	Con faltantes
Limpieza Total	Giménez, Rosa	22333444	Limpieza	07/12/2026	Vigente	07/12/2026	Vigente		No aplica		No aplica		No aplica		No aplica	Al día
Limpieza Total	Villalba, Marta	31234567	Limpieza	25/05/2027	Vigente	10/08/2026	Por vencer		No aplica		No aplica		No aplica		No aplica	Por vencer
Transportes Río Luján	Quiroga, Walter	26777111	Chofer	16/11/2026	Vigente	16/11/2026	Vigente		No aplica		No aplica		No aplica	08/01/2027	Vigente	Al día
Transportes Río Luján	Aguirre, Jorge	34666222	Chofer	20/04/2027	Vigente	20/04/2027	Vigente		No aplica		No aplica		No aplica	17/07/2026	Vencida	Con faltantes
Ezequiel Sosa	Sosa, Ezequiel	29456789	Electricista	26/02/2027	Vigente	26/02/2027	Vigente		No aplica		No aplica	03/03/2027	Vigente	29/10/2027	Vigente	Al día

- **Tarea o rol:** Escrita igual que en la hoja Tareas. Si no coincide con ninguna, los estados de la fila dicen Revisar.
- **Inducción del sitio: vence:** El último día en que la competencia vale. Lo mismo vale para las demás columnas de vencimiento.
- **Inducción del sitio: estado:** Se calcula solo en toda fila que tenga algo escrito. No aplica, si la tarea no pide la competencia. Si la pide: Falta, sin fecha; Vencida, si la fecha ya pasó; Por vencer, si vence dentro de los días de aviso de la hoja Resumen; Vigente en los demás casos. Revisar, si la tarea no está en la hoja Tareas o si algo no se puede leer: el Sí o No de la tarea, la fecha, la fecha de control o los días de aviso. Lo mismo vale para las demás columnas de estado.
- **Estado de la persona:** Se calcula solo: Con faltantes, si alguna competencia está vencida o falta; Por vencer, si alguna está por vencer; Al día, si todo lo que pide su tarea está vigente. Revisar, si falta el contratista o el nombre, o si algún estado de la fila dice Revisar.

Hoja «Tareas»

Qué competencias pide cada tarea o rol. Las seis competencias van en el mismo orden que en la hoja Competencias.

Tarea o rol	Inducción del sitio	Uso de EPP	Trabajo en altura	Trabajo en caliente	Riesgo eléctrico y bloqueo	Licencia o matrícula	Control
Tareas generales	Sí	Sí	No	No	No	No	Completa
Limpieza	Sí	Sí	No	No	No	No	Completa
Trabajo en altura	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Completa

Tarea o rol	Inducción del sitio	Uso de EPP	Trabajo en altura	Trabajo en caliente	Riesgo eléctrico y bloqueo	Licencia o matrícula	Control
Soldador	Sí	Sí	No	Sí	No	No	Completa
Soldador en altura	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No	Completa
Electricista	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí	Completa
Chofer	Sí	Sí	No	No	No	Sí	Completa
Operador de autoelevador	Sí	Sí	No	No	No	Sí	Completa

- **Inducción del sitio:** Sí cuando la tarea pide esa competencia. Cambie el encabezado por el nombre de la competencia de la empresa. Lo mismo vale para las cinco columnas siguientes.
- **Licencia o matrícula:** La que habilita para la tarea: la licencia de conducir, la habilitación del operador o la matrícula del electricista.
- **Control:** Se calcula solo: Falta definir mientras quede una competencia sin Sí o No, y Falta el nombre si hay marcas y la tarea no tiene nombre.

Hoja «Por contratista»

Una fila por contratista, con sus personas contadas por estado. Escriba el nombre igual que en la hoja Competencias.

Contratista	Personas	Al día	Por vencer	Con faltantes	A revisar	Competencias vencidas	Competencias que faltan	Competencias por vencer
Montajes Industriales	5	1	2	2	0	1	2	2
Limpieza Total	2	1	1	0	0	0	0	1
Transportes Río Luján	2	1	0	1	0	1	0	0
Ezequiel Sosa	1	1	0	0	0	0	0	0

- **Personas:** Se calcula sola: las filas de ese contratista en la hoja Competencias. Si da 0, el nombre no coincide con ninguno.
- **Con faltantes:** Se calcula sola: las personas con alguna competencia vencida o sin cargar.
- **A revisar:** Se calcula sola: las personas con algún estado en Revisar. Se corrigen en la hoja Competencias.
- **Competencias vencidas:** Se calcula sola: las competencias vencidas entre todas las personas del contratista. Las dos columnas siguientes cuentan igual las que faltan y las que están por vencer.

Hoja «Resumen»

La matriz en números. La fecha de control viene vacía y así debe quedar: los estados se calculan contra la fecha de hoy cada vez que se abre la planilla, y la fila siguiente muestra la fecha que se está usando. Sirve solo para ver cómo estará la matriz en otra fecha: escríbala, mire y bórrela.

Indicador	Valor
Fecha de control (déjela vacía para usar la fecha de hoy)	
Los estados están calculados al	30/07/2026
Días de aviso antes del vencimiento	30
Personas en la matriz	10
Personas al día	4
Personas con algo por vencer	3
Personas con faltantes: algo vencido o sin cargar	3
Personas a revisar	0
Competencias vigentes	23
Competencias por vencer	3
Competencias vencidas	2
Competencias que faltan	2
Competencias a revisar	0
Personas que la hoja Por contratista no cuenta (debe ser 0)	0
Tareas con la definición incompleta	0